



# TOGO

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016



**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK



## Sommaire

---

Chiffres clés 2016	3
Bilan comparé des deux derniers exercices	5
Résultat comparé des deux derniers exercices	7
Annexes	9 - 19

# TOGO



## Date d'ouverture

Octobre 2013

## Capital au 31/12/2016

10 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2016

Paulin Laurent COSSI, Président

Lassiné DIAWARA

Noël EKLO

Homialo GBEASOR

AGORA S.A., représentée par

Abderrazzak ZEBDANI

BOA WEST AFRICA, représentée par

Amine BOUABID

## Commissaires aux Comptes

AFRIQUE AUDIT CONSULTING

FICAO

## Siège social

Boulevard de la République

BP 229 - Lomé - TOGO

Tél. : (228) 22 53 62 62

[information@boatogo.com](mailto:information@boatogo.com)

[www.boatogo.com](http://www.boatogo.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2016

**BOA WEST AFRICA**

**94,44 %**

**LASSINÉ DIAWARRA**

**5,00 %**

**ACTIONNAIRES PRIVÉS**

**0,56 %**

## Chiffres clés 2016

(En millions de F CFA)

Activité	2015	2016	Variation
Dépôts clientèle	28 177	32 520	15,4 %
Créances clientèle	41 502	55 365	33,4 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	8	10	25,0 %

  

Structure	2015	2016	Variation
Total bilan	86 912	117 016	34,6 %
Fonds propres (avant répartition)	6 502	5 453	-16,1 %
Effectif en fin de période	95	104	9,5 %

Résultat	2015	2016	Variation
Produit Net Bancaire	2 702	3 564	31,9 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	3 636	3 825	5,2 %
Résultat Brut d'Exploitation	-933	-262	72,0 %
Coût du risque en montant (*)	21	589	2 705,5 %
Résultat Net	-1 040	-1 049	-0,9 %
Coefficient d'exploitation	134,5 %	107,3 %	
Coût du risque	0,05 %	1,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	-1,8 %	-1,1 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	-14,7 %	-17,2 %	

### Solvabilité

Tier 1	5 931	5 073
Tier 2		
Risk Weighted Asset (RWA)	29 381	41 267
Tier 1 + Tier 2 / RWA	20,2 %	12,3 %

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

### Analyse financière

L'année 2016 aura été pour BANK OF AFRICA - TOGO (BOA-TOGO) la confirmation des perspectives progressivement élaborées depuis l'ouverture de la Banque. Dans un contexte économique et concurrentiel assez rude, BOA-TOGO a en effet su **maintenir sa croissance et améliorer ses positions sur le marché** en présentant des résultats globalement encourageants sur les différents indicateurs.

Les chiffres clés de la période se résument ainsi :

- **augmentation de 15,4 % de la collecte** qui atteint 32,5 milliards de F CFA pendant que dans le même temps **les emplois progressent de 33,4 %** et atteignent 55,3 milliards de F CFA avec **un réseau de 10 agences et un effectif de 104 salariés**.
- **le total bilan atteint 117,0 milliards de F CFA** et conforte BOA-TOGO au 8e rang sur les 13 banques de la place.
- **le Produit Net Bancaire progresse de 32 %** et atteint 3,6 milliards de F CFA et permet de couvrir la totalité des frais généraux qui s'élèvent à 3,8 milliards de F CFA. **Le coefficient d'exploitation s'améliore** également en passant à 107,3 % contre 134,5 % il y a un an.
- **les amortissements élevés** (645 millions de F CFA), liés aux investissements ainsi que **l'assainissement du portefeuille de crédit** à travers les provisions (605 millions de F CFA) grèvent le résultat net de la Banque qui s'élève à - 1,05 milliards de F CFA.
- **le total des RWA s'élève à 41,3 milliards de F CFA** et ressort un ratio de fonds propres sur risques de 12,3 % pour une norme réglementaire d'au moins 8 %.
- **les dotations nettes de provisions pour créances douteuses et litigieuses sur la période s'élèvent à 589 millions de F CFA** entraînant un coût du risque de 1,2 % en hausse par rapport à 0,05 % enregistré au 31 décembre 2015.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

<b>Actif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
CAISSE	779 950 289	1 515 600 231
CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 883 829 562	14 256 194 535
* à vue	10 614 273 679	12 061 739 931
• banque centrale	4 062 277 671	6 936 008 883
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	6 551 996 008	5 125 731 048
* à terme	4 269 555 883	2 194 454 604
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	41 501 588 155	55 365 427 790
* portefeuille d'effets commerciaux	0	324 500 000
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires		324 500 000
* autres concours à la clientèle	40 354 790 496	53 479 111 516
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	40 354 790 496	53 479 111 516
* comptes ordinaires débiteurs	1 146 797 659	1 561 816 274
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	23 966 400 000	37 956 250 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	130 970 000	130 970 000
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	455 423 740	263 819 313
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 431 244 452	2 755 487 971
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	1 936 074 119	2 172 619 826
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	826 856 875	2 599 240 601
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>86 912 337 192</b>	<b>117 015 610 267</b>
<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ENGAGEMENTS DONNÉS	2 432 146 547	2 022 152 130
* engagements de financement		
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	420 398 340	247 652 138
* engagements de garantie	2 011 748 207	1 774 499 992
• d'ordre d'établissements de crédit		
• d'ordre de la clientèle	2 011 748 207	1 774 499 992
* engagements sur titres		

Au 31/12/2016, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

<b>Passif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
DETTES INTERBANCAIRES	49 425 315 539	74 424 828 256
* à vue	5 344 378 239	1 189 616 889
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	5 344 378 239	1 189 616 889
* à terme	44 080 937 300	73 235 211 367
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	28 177 250 505	32 519 941 199
* comptes d'épargne à vue	2 589 733 670	4 135 886 460
* comptes d'épargne à terme	257 190 698	571 923 347
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	11 567 684 585	11 346 688 708
* autres dettes à terme	13 762 641 552	16 465 442 684
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS S	2 249 022 847	2 068 921 028
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	474 748 483	2 375 291 921
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	83 915 940	174 007 078
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	10 000 000 000	10 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-2 457 856 311	-3 497 916 122
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 040 059 811	-1 049 463 093
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>86 912 337 192</b>	<b>117 015 610 267</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	46 982 030 405	56 592 934 693
* engagements de financement		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	46 982 030 405	56 592 934 693
• reçus d'établissements de crédit	12 500 000 000	16 460 000 000
• reçus de la clientèle	34 482 030 405	40 132 934 693

## Résultat comparé des deux derniers exercices

<b>Charges</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>INTÉRÊTS &amp; CHARGES ASSIMILÉES</b>	1 576 223 811	3 406 291 836
• sur dettes interbancaires	1 002 193 212	2 562 433 153
• sur dettes à l'égard de la clientèle	574 030 599	843 858 683
• sur dettes représentées par un titre		
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts & charges assimilées		
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
<b>COMMISSIONS</b>	29 780 969	24 548 458
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	157 416 364	803 755 451
• charges sur titres de placement	40 912 358	0
• charges sur opérations de change	57 115 099	582 541 108
• charges sur opérations de hors bilan	59 388 907	221 214 343
• charges sur opérations de services financiers		
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	22 048 917	57 555 485
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	2 859 865 678	3 180 606 635
• frais de personnel	1 256 496 170	1 348 874 880
• autres frais généraux	1 603 369 508	1 831 731 755
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS &amp; AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	892 182 112	767 990 410
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES &amp; DU HORS BILAN</b>	91 849 022	679 236 576
<b>EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	2 374 343	15 727 499
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	103 943 148	106 138 014
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	13 926 302	12 851 393
<b>BÉNÉFICE</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>5 749 610 666</b>	<b>9 054 701 757</b>

<b>Produits</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
INTÉRÊTS & PRODUITS ASSIMILÉS	2 338 098 009	4 141 616 550
• sur créances interbancaires	190 593 900	324 529 598
• sur créances sur la clientèle	2 141 667 579	3 810 870 635
• sur prêts & titres subordonnés	0	0
• sur titres d'investissement	0	0
• autres intérêts & produits assimilés	5 836 530	6 216 317
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	0	0
COMMISSIONS	405 665 412	341 116 020
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 611 632 247	2 863 505 931
• produits sur titres de placement	1 181 935 226	1 810 925 177
• dividendes & produits assimilés	0	0
• produits sur opérations de change	401 640 492	1 019 393 834
• produits sur opérations de hors bilan	28 056 529	33 186 920
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	4 639 832	351 767 236
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	127 510 356	157 964 447
REPRISE D'AMORTISSEMENTS & DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	116 547 083	123 252 278
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	7 558 637	532 337
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	97 899 279	25 483 865
PERTES	1 040 059 811	1 049 463 093
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>5 749 610 666</b>	<b>9 054 701 757</b>

## Annexes

---

### **1** Note sur les principes et méthodes comptables

---

#### **Présentation des comptes**

---

Le bilan et le compte de résultat de BANK OF AFRICA – TOGO (BOA-TOGO) ont été établis conformément aux dispositions du Plan Comptable Bancaire (PCB) applicables aux banques et établissements financiers des pays membres de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA).

#### **Comptabilisation des produits et charges bancaires**

---

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru au prorata temporis. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de services sont enregistrées à la date de réalisation de l'opération.

#### **Opérations en devises**

---

Les opérations de change sont évaluées aux cours de change officiels journaliers de la période. Tous les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères figurant au bilan sont donc évalués aux cours en vigueur à la clôture de l'exercice. Les gains ou pertes de changes latents ou définitifs sont constatés à la fin de chaque année au compte de résultat.

#### **Dépôts et crédits à la clientèle**

---

Les comptes de dépôt de la clientèle sont classés par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc.

Les crédits à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les banques et établissements financiers et sont ventilés en fonction de leur nature et de leur échéance conformément aux instructions du Plan Comptable Bancaire (PCB). Ils sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Les crédits pour lesquels la Banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements, donnent lieu à la constitution de provisions pour créances douteuses.

La Banque applique notamment les dispositions de l'instruction du PCB n° 94-05, remaniée le 5 janvier 2000, relatives à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions sont enregistrées au passif du bilan lorsqu'elles concernent des engagements par signature douteux.

## Titres de participation et titres de placement

Le terme "titres" recouvre les titres de créances négociables (notamment les Bons du trésor et les autres titres d'Etat négociables), les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe, les actions et les cures titres à revenu variable. Conformément l'instruction n° 94-10 du PCB relative à la comptabilisation et à l'évaluation des titres, la Banque classe les titres qu'elle défient en portefeuille dans les catégories suivantes :

- les titres de placement qui sont enregistrés à l'actif du bilan dans les comptes d'opérations sur titres;
- les titres qui sont enregistrés dans les comptes de valeurs immobilisées à l'actif du bilan et qui comprennent les parts dans les entreprises liées, les titres de participation. Les titres immobilisés de l'activité de portefeuille et les titres d'investissement.

Les titres sont comptabilisés au prix d'achat à leur date de leur acquisition. A l'arrêté, ces titres sont évalués et une moins-value est comptabilisée si leur valeur est inférieure au prix d'acquisition.

## Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'achat et amorties suivant le mode linéaire sur les taux légaux en vigueur au Togo comme indiqué ci-après :

IMMEUBLES (SAUF DETERIORATION RAPIDE)	5 %
USINES, IMMEUBLES TRES PRES DE LA MER	8 %
MATERIEL FIXE	15 %
MATERIEL MOBILE	20 %
MATERIEL DE BUREAU	15 %
OUTILLAGE	20 %
MOBILIER	10 %
AUTOMOBILES NEUVES	25 %
AUTOMOBILES D'OCCASION ET UTILITAIRES	33,33 %
AGENCEMENTS, INSTALLATIONS	10 %

## Congés payés

La Banque comptabilise les charges correspondant aux droits de congés payés acquis par son personnel à raison de 2,5 jours par mois.

## Indemnités de départ à la retraite

L'engagement de la Banque vis à vis de son personnel au titre des indemnités de départ en retraite est pris en charge par le biais d'un contrat d'assurance.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	13 894	23 624	13 562	35 470
DE 1 MOIS À 3 MOIS		12 248	5	14 838
DE 3 MOIS À 6 MOIS			5	1 168
DE 6 MOIS À 2 ANS	20	2 550	128	13 987
DE 2 ANS À 5 ANS	535	7 726	405	6 489
PLUS DE 5 ANS	435	3 277	151	2 473
<b>TOTAL</b>	<b>14 884</b>	<b>49 425</b>	<b>14 256</b>	<b>74 425</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	4 156	15 112	3 364	21 615
DE 1 MOIS À 3 MOIS	670	3 223	1 464	15 266
DE 3 MOIS À 6 MOIS	1 104	1 190	3 242	21 655
DE 6 MOIS À 2 ANS	7 413	1 423	12 772	358
DE 2 ANS À 5 ANS	19 405	4 030	23 328	5 636
PLUS DE 5 ANS	8 614	3 200	10 881	12 200
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	140		314	
<b>TOTAL</b>	<b>41 502</b>	<b>28 178</b>	<b>55 365</b>	<b>32 520</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	13 731	6 233	20 705	10 861
ENTREPRISES PRIVÉES	14 695	20 337	18 830	17 893
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		501		3 757
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	12 435	1 107	11 457	9
UEMOA	641		4 373	-
RESTE DU MONDE				
<b>TOTAL</b>	<b>41 502</b>	<b>28 178</b>	<b>55 365</b>	<b>32 520</b>

### 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
CRÉANCES DOUTEUSES & LITIGIEUSES	57	635
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	44	633
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	13	2
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	128	208
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>141</b>	<b>210</b>

### 2.3. Immobilisations financières

Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
CRRH-UEMOA	116,00	116,00	5632	2,06%
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>116</b>	<b>116</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
GIM-UEMOA	15	15	9291	0,16%
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>15</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>131</b>	<b>131</b>		
Autres immobilisations financières				
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>131</b>	<b>131</b>		
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>131</b>	<b>131</b>		

### 2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1395	39		1 434
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	940	230		1 170
TOTAL NET	455	-191	0	264
<b>TOTAL NET</b>	<b>455</b>	<b>-191</b>	<b>0</b>	<b>264</b>

\* En millions de F CFA

## 2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>3 560</b>	<b>854</b>	<b>-116</b>	<b>4 298</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	304		-80	224
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	3 155	838	-27	3 966
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	101	16	-9	108
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	0			0
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>1 129</b>	<b>537</b>	<b>-123</b>	<b>1 543</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	234		-101	133
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	869	522	-19	1 372
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	26	15	-3	38
<b>TOTAL NET</b>	<b>2 431</b>	<b>317</b>	<b>7</b>	<b>2 755</b>

 Augmentations,  Diminutions

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
Nature		
DÉBITEURS DIVERS	17	30
VALEURS NON IMPUTÉES	126	67
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	278	578
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	0	
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	130	154
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	63	83
CRÉANCES RATTACHÉES	1 322	1 261
DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS	0	
<b>TOTAL</b>	<b>1 936</b>	<b>2 173</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DETTES FISCALES	59	119
DETTES SOCIALES	20	25
CRÉDITEURS DIVERS	1 027	558
DETTES RATTACHÉES	865	1 221
DIVERS	278	146
<b>TOTAL</b>	<b>2 249</b>	<b>2 069</b>

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

### 2.7.1. Actif

	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	158	213
PRODUITS À RECEVOIR	47	12
DIVERS	622	2374
<b>TOTAL</b>	<b>827</b>	<b>2599</b>

2.7.2 Passif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2015
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF</b>		
CHARGES À PAYER	204	253
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	23	745
DIVERS	248	1377
<b>TOTAL</b>	<b>475</b>	<b>2 375</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
CHARGES DE RETRAITE	0	0
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE	0	0
PERTES ET CHARGES	84	174
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>174</b>

## 2.9. Capitaux propres

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2015*	Affectation du résultat 2015*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2016*
F.R.B.G.	0	0	0	0
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	0	0	0	0
RÉSERVES LÉGALES	0	0	0	0
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	0	0	0	0
AUTRES RÉSERVES	0	0	0	0
CAPITAL SOCIAL	10 000	0	0	10 000
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	0	0	0	0
EMPRUNTS SUBORDONNÉS	0	0	0	0
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	0	0	0	0
REPORT À NOUVEAU	-2 458	-1 040	0	-3 498
RÉSULTAT 2015	-1040	1040	0	0
RÉSULTAT 2016			-1 049	-1 049
<b>TOTAL</b>	<b>6 502</b>	<b>0</b>	<b>-1 049</b>	<b>5 453</b>

### 2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2008	0
2009	0
2010	0
2011	0
2012	0
2013	0
2014	0
2015	0
2016	0
<b>soit au 31/12/2016</b>	<b>0</b>

\* En millions de F CFA

### 2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - TOGO s'élève à 10 000 millions de F CFA.

Il est composé de 1 000 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
Actionnaires	Structure
BOA - WEST AFRICA	94,44%
M.DIAWARA	5,00%
M. Abdoulaye SEYDI	0,47%
M. Paul DERREUMAUX	0,06%
Succession ABDOURAHMAN DIOUF	0,02%
M. Paulin COSSI	0,01%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>

### 3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>1 581</b>	<b>2 432</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>716</b>	<b>420</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	716	420
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>865</b>	<b>2 012</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	865	2 012
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>7 444</b>	<b>46 982</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	0	0
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>7 444</b>	<b>46 982</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	12 500
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	7 444	34 482
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* En millions de F CFA

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>191</b>	<b>325</b>
• À VUE	126	82
• À TERME	64	243
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>2 142</b>	<b>3 811</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES	6	15
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	214	134
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	164	180
• CRÉDITS À MOYEN TERME	1 494	2500
• CRÉDITS À LONG TERME	264	981
<b>AUTRES INTERETS</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 338</b>	<b>4 142</b>

### 4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>1 002</b>	<b>2 562</b>
• À VUE	84	46
• À TERME	918	2 516
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>574</b>	<b>844</b>
• À VUE	89	115
• À TERME	486	728
SUR DETTE REPRESENTEE PAR UN TITRE	0	0
SUR EMPRUNTS SUBORDONNÉS	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 576</b>	<b>3 406</b>

### 4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>155</b>	<b>406</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	12	14
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	393	327
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>30</b>	<b>25</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	30	25
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTELE	0	0

### 4.4. Frais généraux d'exploitation

#### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	928	1 004
CHARGES SOCIALES	328	345
<b>TOTAL</b>	<b>1 256</b>	<b>1 349</b>

\* En millions de F CFA

**4.4.2 Autres frais généraux**

<b>Nature</b>	<b>Au 31/12/2015*</b>	<b>Au 31/12/2016*</b>
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	64	77
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	0	0
LOYERS	205	231
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	188	232
PRIMES D'ASSURANCE	134	113
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	286	314
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	131	140
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	109	124
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	145	178
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	170	244
JETONS DE PRÉSENCE	0	0
MOINS-VALUES DE CESSIONS	0	0
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	171	179
<b>TOTAL</b>	<b>1 603</b>	<b>1 832</b>

**4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations****DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS**

• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	880	753
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	12	15

**REPRISES**

<b>TOTAL</b>	<b>892</b>	<b>768</b>
--------------	------------	------------

**4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	31	605
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	84	174
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	0	0
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	0	0
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	23	84
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>92</b>	<b>679</b>

## 5 Autres informations

### 5.1. Effectifs moyens

Catégories	2015	2016
CADRES EXPATRIÉS	5	5
CADRES LOCAUX	17	23
GRADÉS	30	37
EMPLOYÉS	32	36
PERSONNEL NON BANCAIRE	0	0
PERSONNEL TEMPORAIRE	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>83</b>	<b>100</b>

### 5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2015*	2016*
<b>ACTIF</b>	<b>413</b>	<b>3 072</b>
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>392</b>	<b>3 072</b>
• BILLETS ET MONNAIES	108	200
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	284	2 872
<b>VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS</b>	<b>21</b>	<b>0</b>
<b>PASSIF</b>	<b>10 529</b>	<b>13 338</b>
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>10 423</b>	<b>13 239</b>
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	1 896	120
• REFINANCEMENTS	0	0
• AUTRES SOMMES DUES	8 527	13 119
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>	<b>106</b>	<b>99</b>
• COMPTES ORDINAIRES	106	99

### 5.3 Affectation des résultats de l'2016

Nature	En millions de F CFA	En millions de F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2016	-1 040	-1 049
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2015	-2 458	-3 498
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>-3 498</b>	<b>-4 547</b>
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	0	0
DIVIDENDE	0	0
RESERVES FACULTATIVES	0	0
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	-3 498	-4 547
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>-3 498</b>	<b>-4 547</b>

## 6 Résultat des trois derniers exercices

Nature	2013	2014	2015	2016
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>				
• CAPITAL SOCIAL*	10 000	10 000	10 000	10 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*</b>				
• CHIFFRE D'AFFAIRES	260	1 642	4 465	7 856
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-203	-1 041	-159	287
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	2	13	14	13
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-472	-1 756	-1 040	-1 049
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>				
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-205	-1 054	-173	275
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-472	-1 756	-1 040	-1 049
<b>PERSONNEL</b>				
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	44	70	83	100
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	108	583	928	999
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	26	165	328	349

\* En millions de F CFA

\*\* En milliers de F CFA