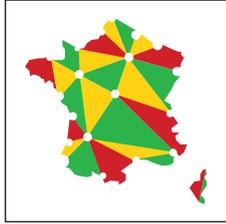




TOGO

ETATS FINANCIERS 2017



Sommaire

<u>Synoptique BOA-TOGO</u>	<u>3</u>
<u>Bilan comparé des deux derniers exercices</u>	<u>5</u>
<u>Résultat comparé des deux derniers exercices</u>	<u>7</u>
<u>Annexes</u>	<u>9-18</u>



Date d'ouverture

Octobre 2013



Capital au 31/12/2017

15,5 milliards de F CFA



**Conseil d'Administration
au 31/12/2017**

Paulin Laurent COSSI, Président

Amine BOUABID

Lassiné DIAWARA

Noël EKLO

Homialo GBEASOR

AGORA S.A., représentée
par Abderrazzak ZEBDANI

BOA WEST AFRICA, représentée
par Abderrazzak ZEBDANI



Commissaires aux Comptes

AFRIQUE AUDIT CONSULTING

FICAO



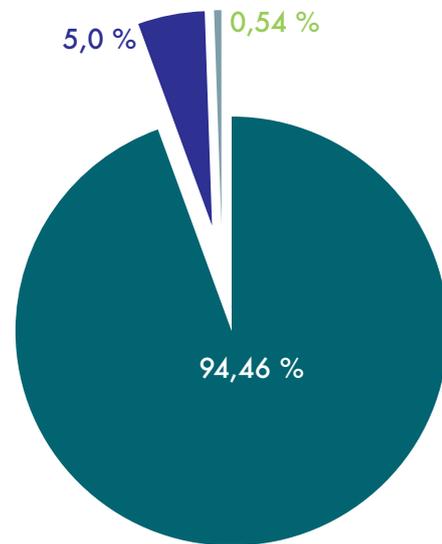
Siège social

Boulevard de la République

BP 229 - Lomé - TOGO

Tél. : (228) 22 53 62 62

Principaux actionnaires au 31/12/2017



information@boatogo.com

www.boatogo.com



Chiffres clés 2017 (en millions de F CFA)

Activité	2016	2017	Variation
Dépôts clientèle	32 520	57 206	75,9 %
Créances clientèle	55 365	56 865	2,7 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	10	12	20 %
Structure			
Total bilan	117 016	124 622	6,5 %
Fonds propres (avant répartition)	5 453	11 172	104,9 %
Effectif en fin de période	104	132	26,9 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	3 564	5 445	52,8 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	3 825	4 627	21 %
Résultat Brut d'Exploitation	-262	818	412 %
Coût du risque en montant (*)	589	400	-32 %
Résultat Net	-1 049	219	-120,9 %
Coefficient d'exploitation	107 %	85 %	
Coût du risque	1,2 %	0,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	-1,1 %	2,6 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	-17,2 %	0,2 %	
Solvabilité			
Tier 1	5 073	10 449	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	41 267	50 094	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	12,3 %	20,9 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

+ 6,5 %
Total bilan

Ressources de la clientèle
32 520 millions F CFA
2016

57 206 millions F CFA
2017

Créances sur la clientèle
+ 2,7 %

PNB
+ 52,8 %

Analyse financière

L'exercice 2017 aura été pour BANK OF AFRICA - TOGO (BOA-TOGO), la confirmation de l'impulsion déjà enclenchée au cours de l'exercice précédent pour l'amélioration des indicateurs de la banque. Dans un contexte marqué par la recrudescence des troubles sociaux-politiques au deuxième semestre, ainsi qu'un contexte fortement concurrentiel, la Banque a su maintenir sa croissance et améliorer ses positions sur le marché en présentant des résultats globalement satisfaisants.

Les chiffres clés de la période se résument ainsi :

- **Progression de 76 % de la collecte clientèle** qui atteint 57,2 milliards de F CFA pendant que les crédits atteignent 56,8 milliards de F CFA pour une progression nette de 3 % par rapport à l'année glissante.
- Le total bilan atteint 124,6 milliards de F CFA et conforte BOA-TOGO au 8e rang des 13 banques de la place

- **Le Produit Net Bancaire progresse** de 53 % et atteint 5,4 milliards de F CFA, ce qui permet de couvrir la totalité des frais généraux qui s'élèvent à 4,6 milliards de F CFA. **Le coefficient d'exploitation s'améliore** également en passant à 85 % contre 107 % un an plus tôt.

- La Banque passe d'un résultat déficitaire de 1,04 milliards de F CFA en fin d'exercice 2016 pour afficher son premier résultat excédentaire de 219 millions à l'issu de l'exercice 2017.

- Le RWA s'élève à 50 094 milliards de F CFA et ressort un ratio de fonds propres sur risques de 20,9 % pour une norme réglementaire d'au moins 8 %.

- Les dotations nettes de provisions sur la période s'élèvent à 400 millions de F CFA, entraînant un coût du risque de 0,7 % en légère baisse par rapport au 1,2 % enregistré au 31 décembre 2016.

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2016	2017
CAISSE	1 515 600 231	2 548 932 286
CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 256 194 535	13 566 978 279
* à vue	12 061 739 931	12 171 768 736
• banque centrale	6 936 008 883	8 353 072 417
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	5 125 731 048	3 818 696 319
* à terme	2 194 454 604	1 395 209 543
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	55 365 427 790	56 864 701 933
* portefeuille d'effets commerciaux	324 500 000	100 000 000
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	324 500 000	100 000 000
* autres concours à la clientèle	53 479 111 516	54 489 709 302
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	53 479 111 516	54 489 709 302
* comptes ordinaires débiteurs	1 561 816 274	2 274 992 631
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	37 956 250 000	42 528 040 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	130 970 000	130 970 000
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	263 819 313	420 736 809
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 755 487 971	3 045 709 033
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	2 172 619 826	2 913 853 132
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 599 240 601	2 601 957 372
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL ACTIF	117 015 610 267	124 621 878 844
HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS DONNÉS	2 022 152 130	12 414 571 697
Engagements de financement	247 652 138	6 879 238 948
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	247 652 138	6 879 238 948
Engagements de garantie	1 774 499 992	5 535 332 749
• d'ordre d'établissements de crédit		2 000 000 000
• d'ordre de la clientèle	1 774 499 992	3 535 332 749
Engagements sur titres		

Au 31/12/2017, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2016	2017
DETTES INTERBANCAIRES	74 424 828 256	53 062 599 674
* à vue	1 189 616 889	10 698 115 674
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	1 189 616 889	10 698 115 674
* à terme	73 235 211 367	42 364 484 000
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	32 519 941 199	57 205 867 000
* comptes d'épargne à vue	4 135 886 460	9 339 370 384
* comptes d'épargne à terme	571 923 347	594 486 046
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	11 346 688 708	28 035 916 761
* autres dettes à terme	16 465 442 684	19 236 093 809
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	2 068 921 028	1 693 818 544
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	2 375 291 921	1 358 031 661
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	174 007 078	129 999 000
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	10 000 000 000	15 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-3 497 916 122	-4 547 379 215
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 049 463 093	218 942 180
TOTAL PASSIF	117 015 610 267	124 621 878 844

HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS REÇUS	56 592 934 693	67 762 898 667
Engagements de financement		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
Engagements de garantie	56 592 934 693	67 762 898 667
• reçus d'établissements de crédit	16 460 000 000	8 880 000 000
• reçus de la clientèle	40 132 934 693	58 882 898 667
Engagements sur titres		

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

CHARGES	2016	2017
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 406 291 836	3 851 943 153
• sur dettes interbancaires	2 562 433 153	2 492 704 773
• sur dettes à l'égard de la clientèle	843 858 683	1 359 238 380
• sur dettes représentées par un titre		
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	24 548 458	92 545 687
COMMISSIONS	24 548 458	92 545 689
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	803 755 451	1 513 682 064
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change	582 541 108	1 347 930 253
• charges sur opérations de hors bilan	221 214 343	165 751 811
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	57 555 485	155 185 000
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	3 180 606 635	3 958 369 805
• frais de personnel	1 348 874 880	1 688 600 195
• autres frais généraux	1 831 731 755	2 269 769 610
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	767 990 410	669 005 198
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	679 236 576	356 348 464
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	15 727 499	20 550 392
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	106 138 014	197 177 643
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	12 851 393	80 000 000
BÉNÉFICE		218 942 180
TOTAL CHARGES	9 054 701 757	11 113 749 586

(en F CFA)

PRODUITS	2016	2017
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	4 141 616 550	5 043 826 560
• sur créances interbancaires	324 529 598	363 264 053
• sur créances sur la clientèle	3 810 870 635	4 664 662 078
• sur prêts et titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés	6 216 317	15 900 429
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	341 116 020	635 016 703
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 863 505 931	4 787 268 254
• produits sur titres de placement	1 810 925 177	2 465 190 744
• dividendes et produits assimilés		
• produits sur opérations de change transactions	1 019 393 834	2 218 261 030
• produits sur opérations de hors bilan	33 186 920	103 816 480
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	351 767 236	354 487 713
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	157 964 447	237 688 409
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	123 252 278	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	532 337	1 774 301
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	25 483 865	53 687 646
PERTES	1 049 463 093	
TOTAL PRODUITS	9 054 701 757	11 113 749 586

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Le bilan et le compte de résultat de BANK OF AFRICA - TOGO (BOA-TOGO) ont été établis conformément aux dispositions du Plan Comptable Bancaire (PCB) applicables aux banques et établissements financiers des pays membres de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA).

Comptabilisation des produits et charges bancaires

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru au prorata temporis. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de services sont enregistrées à la date de réalisation de l'opération.

Opérations en devises

Les opérations de change sont évaluées aux cours de change officiels journaliers de la période. Tous les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères figurant au bilan sont donc évalués aux cours en vigueur à la clôture de l'exercice. Les gains ou pertes de changes latents ou définitifs sont constatés à la fin de chaque année au compte de résultat.

Dépôts et crédits à la clientèle

Les comptes de dépôt de la clientèle sont classés par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc.

Les crédits à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les banques et établissements financiers et sont ventilés en fonction de leur nature et de leur échéance conformément aux instructions du Plan Comptable Bancaire (PCB). Ils sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Les crédits pour lesquels la Banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements, donnent lieu à la constitution de provisions pour créances douteuses.

La Banque applique notamment les dispositions de l'instruction du PCB n° 94-05, remaniée le 5 janvier 2000, relatives à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions sont enregistrées au passif du bilan lorsqu'elles concernent des engagements par signature douteux.

Titres de participation et titres de placement

Le terme "titres" recouvre les titres de créances négociables (notamment les Bons du trésor et les autres titres d'Etat négociables), les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe, les actions et les cures titres à revenu variable. Conformément l'instruction n° 94-10 du PCB relative à la comptabilisation et à l'évaluation des titres, la Banque classe les titres qu'elle détient en portefeuille dans les catégories suivantes :

- les titres de placement qui sont enregistrés à l'actif du bilan dans les comptes d'opérations sur titres;
- les titres qui sont enregistrés dans les comptes de valeurs immobilisées à l'actif du bilan et qui comprennent les parts dans les entreprises liées, les titres de participation. Les titres immobilisés de l'activité de portefeuille et les titres d'investissement.

Les titres sont comptabilisés au prix d'achat à leur date de leur acquisition. A l'arrêté, ces titres sont évalués et une moins-value est comptabilisée si leur valeur est inférieure au prix d'acquisition.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'achat et amorties suivant le mode linéaire sur les taux légaux en vigueur au Togo comme indiqué ci-après :

IMMEUBLES (SAUF DETERIORATION RAPIDE)	5 %
USINES, IMMEUBLES TRES PRES DE LA MER	8 %
MATERIEL FIXE	15 %
MATERIEL MOBILE	20 %
MATERIEL DE BUREAU	15 %
OUTILLAGE	20 %
MOBILIER	10 %
AUTOMOBILES NEUVES	25 %
AUTOMOBILES D'OCCASION ET UTILITAIRES	33,33 %
AGENCEMENTS, INSTALLATIONS	10 %

Congés payés

La Banque comptabilise les charges correspondant aux droits de congés payés acquis par son personnel à raison de 2,5 jours par mois.

Indemnités de départ à la retraite

L'engagement de la Banque vis à vis de son personnel au titre des indemnités de départ en retraite est pris en charge par le biais d'un contrat d'assurance.

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	13 562	35 470	12 248	34 722
DE 1 MOIS À 3 MOIS	5	14 838	3	3 280
DE 3 MOIS À 6 MOIS	5	1 168	55	724
DE 6 MOIS À 2 ANS	128	13 987	348	9 709
DE 2 ANS À 5 ANS	405	6 489	913	3 347
PLUS DE 5 ANS	151	2 473	-	1 280
TOTAL	14 256	74 425	13 567	53 062

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	3 364	21 615	5 050	41 651
DE 1 MOIS À 3 MOIS	1 464	1 526	2 531	1 961
DE 3 MOIS À 6 MOIS	3 242	2 165	2 947	2 474
DE 6 MOIS À 2 ANS	12 772	358	11 674	2 072
DE 2 ANS À 5 ANS	23 328	5 636	22 038	7 666
PLUS DE 5 ANS	10 881	1 220	12 152	1 380
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	314		472	
TOTAL	55 365	32 520	56 864	57 204

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	20 705	10 861	22 083	18 016
ENTREPRISES PRIVÉES	18 830	17 893	21 376	34 341
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		3 757		4 827
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	11 457	9	-	20
UEMOA	4 373	-	13 405	-
RESTE DU MONDE				
TOTAL	55 365	32 520	56 864	57 204

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

CRÉANCES DOUTEUSES & LITIGIEUSES	635	1 034
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	633	1 034
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	2	0
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	208	472
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	210	472

2.3. Immobilisations financières

Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
CRRH-UEMOA	116	116	5 632	2,06%
SOUS TOTAL	116	116		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
GIM-UEMOA	15	15	9 291	0,16%
SOUS TOTAL	15	15		
TOTAL PARTICIPATIONS	131	131		
Autres immobilisations financières				
SOUS TOTAL				
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	131	131		

2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2016*	 *	 *	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 434	283		1 717
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 170	126		1 296
TOTAL NET	264	157		421

2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2016*	 *	 *	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	4 298	838	44	5 092
• IMMOBILISATIONS EN COURS	224		10	214
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	3 966	838	22	4 782
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	108		12	96
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
AMORTISSEMENTS	1 543	542	39	2 046
• IMMOBILISATIONS EN COURS	133		22	111
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1372	528	13	1 887
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	38	14	4	48
TOTAL NET	2 755	296	5	3 046

 Augmentations,  Diminutions

* En millions de F CFA

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DÉBITEURS DIVERS	30	106
VALEURS NON IMPUTÉES	67	
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	578	77
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	154	154
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	83	79
CRÉANCES RATTACHÉES	1 261	2 498
TOTAL	2 173	2 914

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DETTES FISCALES	119	196
DETTES SOCIALES	25	70
CRÉDITEURS DIVERS	558	142
DETTES RATTACHÉES	1 221	1 008
DIVERS	146	278
TOTAL	2 069	1 694

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif

	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
Comptes d'ordre et divers actif		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	213	206
PRODUITS À RECEVOIR	12	12
DIVERS	2 374	2 384
TOTAL	2 599	2 602

2.7.2 Passif

	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2015
Comptes d'ordre et divers passif		
CHARGES À PAYER	253	442
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	745	229
DIVERS	1 377	687
TOTAL	2 375	1 358

2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
AUTRES COMPTES D'ATTENTE		
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	174	130
TOTAL	174	130

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2016*	Affectation du résultat 2016*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2017*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL				
RÉSERVES LÉGALES				
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES				
CAPITAL SOCIAL	10 000		5 500	15 500
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	-3 498	-1 049		-4 547
RÉSULTAT 2016	-1 049	1 049		
RÉSULTAT 2017			219	219
TOTAL	5 453		5 719	11 172

2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2008	0
2009	0
2010	0
2011	0
2012	0
2013	0
2014	0
2015	0
2016	0
soit au 31/12/2017	0

2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - TOGO s'élève à 15,5 milliards de F CFA.

Il est composé de 1 550 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA - WEST AFRICA	94,46%
M. DIAWARA	5,00%
M. Abdoulaye SEYDI	0,47%
M. Paul DERREUMAUX	0,04%
Succession ABDOURAHMAN DIOUF	0,02%
M. Paulin COSSI	0,01%
TOTAL	100,00%

* En millions de F CFA

3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
ENGAGEMENTS DONNÉS	2 022	12 414
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	248	6 879
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	248	6 879
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	1 774	5 535
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		2 000
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	1 774	3 535
ENGAGEMENTS REÇUS	56 593	67 763
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	56 593	67 763
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	16 460	8 880
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	40 133	58 883
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

4 Observations sur le compte de résultat*4.1. Intérêts et produits assimilés*

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	325	364
• À VUE	82	56
• À TERME	243	308
SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE	3 817	4 666
• CRÉANCES COMMERCIALES	15	
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	134	335
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	186	306
• CRÉDITS À MOYEN TERME	2 500	3 050
• CRÉDITS À LONG TERME	981	975
AUTRES INTERETS		
TOTAL	4 142	5 030

4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 562	2 493
• À VUE	46	93
• À TERME	2 516	2 400
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	844	1 359
• À VUE	115	350
• À TERME	728	1 009
SUR DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE		
SUR EMPRUNTS SUBORDONNÉS		
TOTAL	3 406	3 852

4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	341	635
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	14	14
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	327	621
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	25	93
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	25	93
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTELE		

4.4. Frais généraux d'exploitation**4.4.1 Frais de personnel**

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	1 004	1 237
CHARGES SOCIALES	345	451
TOTAL	1 349	1 688

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	77	119
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL		
LOYERS	231	263
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	232	238
PRIMES D'ASSURANCE	113	129
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	314	502
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	140	191
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	124	123
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	178	230
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	244	261
JETONS DE PRÉSENCE		
MOINS-VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	179	214
TOTAL	1 832	2 270

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS**

• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	753	654
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	15	15

REPRISES

TOTAL	768	669
--------------	------------	------------

* En millions de F CFA

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	605	551
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	174	120
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	16	151
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	84	164
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
TOTAL	679	356

5 Autres informations

5.1. Effectifs moyens

Catégories	2016*	2017*
CADRES EXPATRIÉS	5	7
CADRES LOCAUX	23	26
GRADÉS	37	48
EMPLOYÉS	36	51
PERSONNEL NON BANCAIRE		
PERSONNEL TEMPORAIRE		
TOTAL	100	132

5.2. Contrevaleur des comptes en devises

Nature	2016*	2017*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	3 072	1 831
• BILLETS ET MONNAIES	200	58
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	2 872	1 773
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS		82
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	13 239	17 852
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	120	9 861
• REFINANCEMENTS		7 871
• AUTRES SOMMES DUES	13 119	120
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	99	72
• COMPTES ORDINAIRES	99	72

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2017

Nature	En millions de F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2017	219
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2016	-4 547
TOTAL À RÉPARTIR	-4 328
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	
DIVIDENDE	
RESERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	-4 328
TOTAL RÉPARTI	-4 328

6 Résultat des quatre derniers exercices

Nature	2014	2015	2016	2017
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE				
• CAPITAL SOCIAL*	10 000	10 000	10 000	10 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 550 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*				
• CHIFFRE D'AFFAIRES	1 642	4 465	7 856	11 058
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-1 041	-159	287	655
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	13	14	13	80
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-1 756	-1 040	-1 049	219
RÉSULTAT PAR ACTION**				
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-1 054	-173	275	371
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-1 756	-1 040	-1 049	141
PERSONNEL				
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	70	83	100	118
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	583	928	999	1 237
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	165	328	349	451

* En millions de F CFA

** En F CFA